

Étude de cas : Havi Logistics

Havi Logistics s'appuie sur les bases mobiles pour continuer à progresser

Pays : Italie



Depuis sa création en 1981 en Allemagne comme modeste affaire familiale, Havi Logistics a élargi son marché jusqu'à devenir l'un des leaders de la fourniture de services logistiques intégrés avec 48 centres de distribution en Europe et plus de 5 000 employés. Ses clients vont de chaînes de restaurants comme McDonald's à des boutiques de stations-services comme BP. Son rythme de croissance l'a obligé à agrandir son installation de Lodi, en Italie, ce qu'il a confié à Mecalux.

Besoins des clients

Le centre logistique de Havi Logistics à Lodi en Italie, a été inauguré en 2009 et sa capacité est de 4 566 palettes. Étant donné la croissance continue de l'entreprise et de son portefeuille clients, ainsi que du nombre de références à stocker et distribuer, l'installation s'est bientôt révélée trop petite. La nécessité était donc claire : multiplier l'espace utile de stockage en agrandissant la surface disponible de 4 870 m² de l'entrepôt original.

D'autre part, il fallait tenir compte des caractéristiques de l'activité de Havi Logistics, qui gère la chaîne de fourniture de denrées périssables et non périssables d'une gamme de clients variée : aliments surgelés, fruits et légumes, viande, produits laitiers,

produits de nettoyage, etc. Ce facteur imposait de maintenir quatre plages de température différentes dans les zones de stockage et manipulation, et à proposer une solution qui préserve la chaîne du froid à toutes les étapes du processus, afin de garantir la sécurité et la conservation optimale des aliments que Havi stocke et distribue chaque jour.

Ce projet est né d'un besoin très clair : la réduction du coût du stockage, en particulier pour pouvoir accueillir de nouveaux clients. Le résultat a été la combinaison de rayonnages à palettes classiques et de palettisation sur bases mobiles. L'association de ces deux types de rayonnages permet de réduire les dimensions du bâtiment tout en travaillant avec le volume de palettes souhaité.

Solution proposée par Mecalux

Pour répondre aux besoins de l'entreprise, l'équipe technique de Mecalux a calculé au millimètre près l'agrandissement et la rénovation de l'installation. Étant donné que la priorité du client était de multiplier sa capacité de stockage, les bases mobiles Movirack qui fonctionnent parfaitement à toutes les températures ont joué un rôle décisif dans le projet conçu par Mecalux. Le résultat immédiat a été l'augmentation de la capacité originale de stockage à 12 500 palettes contre 4 556 auparavant, et un agrandissement de la surface de 4 870 m² à 10 000 m².

Comme le nécessitaient les besoins du client, les quatre zones à températures différentes du centre de Lodi ont été respectées. Leur distribution à chacune a cependant dû être modifiée avec la mise en place de plusieurs solutions de stockage adaptées aux spécifications des différents produits :

- Zone pour marchandises sèches, ou à température ambiante :

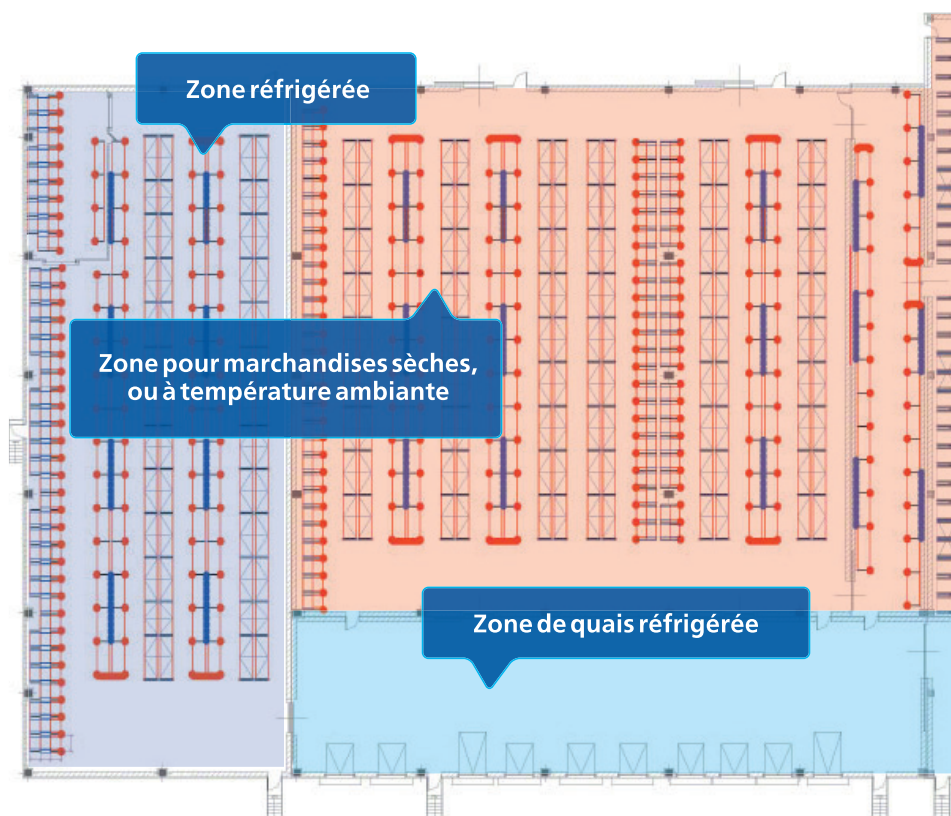
dans cette zone, 370 mètres linéaires de rayonnages mobiles Movirack ont été installés sur une hauteur de 9 mètres. Ce système élimine les allées de stockage superflues, puisque l'opérateur sélectionne celle qu'il doit utiliser, manuellement ou par télécommande, et que les bases mobiles se déplacent latéralement sur des rails encastrés dans le sol en ne laissant accessible que l'espace nécessaire pour le chargement ou le déchargement ou pour des activités de picking dans les rayonnages sélectionnés. Également, des rayonnages à palettes classiques et des rayonnages de stockage par accumulation et push-back ont été installés. On arrive ainsi à une haute occupation de l'espace et une réduction des temps de manipulation de la marchandise.

- Zone de réfrigération :

des rayonnages mobiles Movirack combinés à des rayonnages push-back y ont été installés dans cette zone. Ce système, qui permet de stocker jusqu'à quatre palettes en profondeur pour chaque niveau, suit la méthode LIFO de gestion du chargement (la dernière palette à entrer est la première à sortir). La combinaison des deux systèmes aboutit à une économie importante d'espace et à une haute densité de stockage. Elle accélère en outre les processus de picking et de remplacement de la marchandise, aspects fondamentaux dans la fourniture d'aliments frais.

- Zone de congélation :

dans la zone réservée à la chambre froide, les rayonnages Movirack permettent de réduire le volume à maintenir à basse température



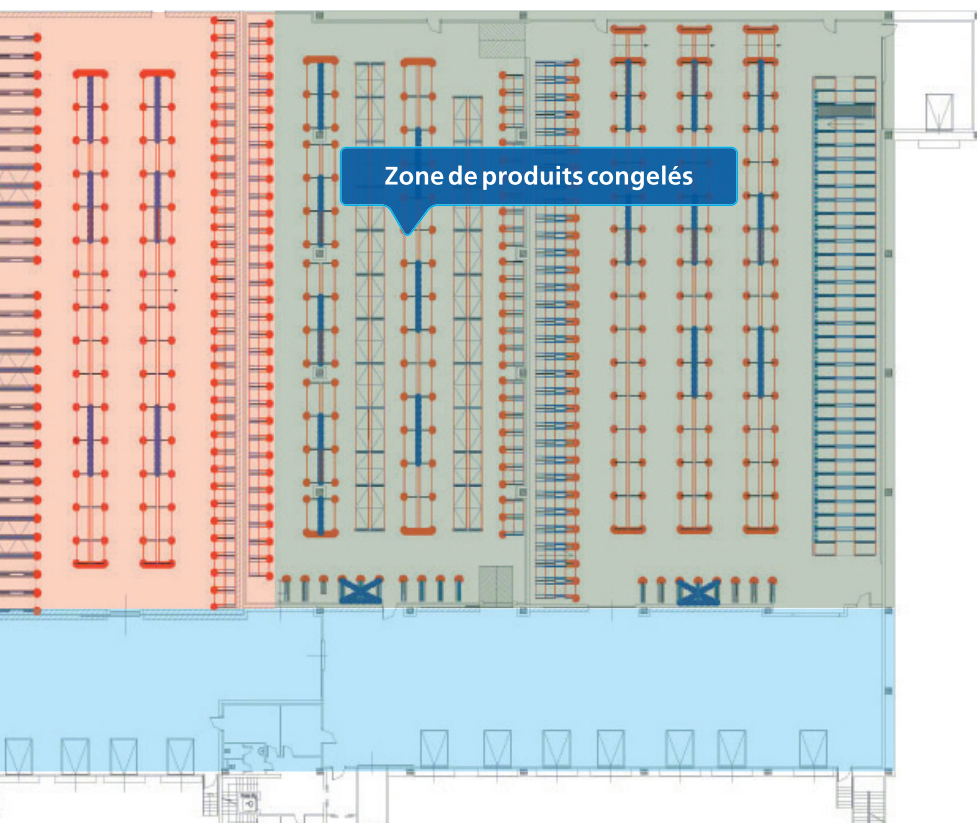
et ainsi d'économiser de l'énergie. Cette zone est complétée par des rayonnages push-back à rouleaux et push-back à navettes, mais aussi par des rayonnages par accumulation.

- Zone cool dock :

il s'agit d'une grande zone longitudinale de chargement et déchargement qui fait communiquer les trois zones de stockage décrites. Sa fonction est de manipuler la marchandise sans interrompre la chaîne du froid, de sorte que qu'elle soit maintenue à une température de 1 à 4 degrés. Cette solution garantit que tous les produits arrivent à destination dans des conditions parfaites.

- Zone pour picking sans perte de capacité :

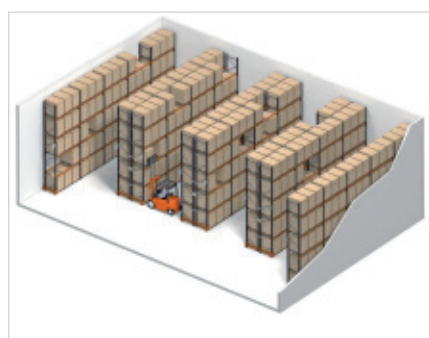
dans cette zone sont mélangés des rayonnages à palettes classiques situés sur les parties latérales et des rayonnages mobiles Movirack placés à l'intérieur. La mobilité et l'accessibilité qu'offre le système Movirack permettent de libérer une allée suffisamment large pour qu'un chariot élévateur puisse y entrer lorsqu'on travaille avec des palettes, ainsi que d'ouvrir toutes les allées afin que les opérateurs puissent exercer des fonctions de picking. Ainsi, la zone est aménagée pour pouvoir travailler aussi bien avec des palettes qu'avec des produits plus petits nécessitant des fonctions de picking.



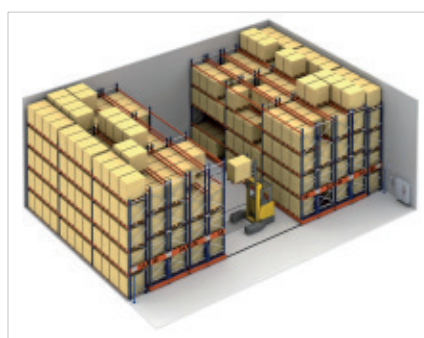
Système push-back à chariots



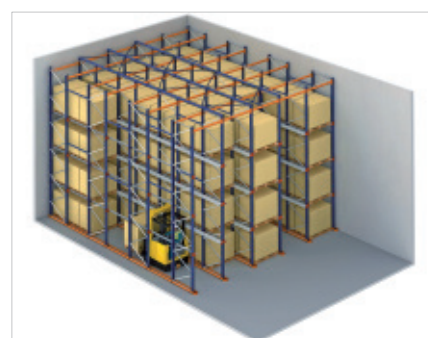
Système push-back à rouleaux



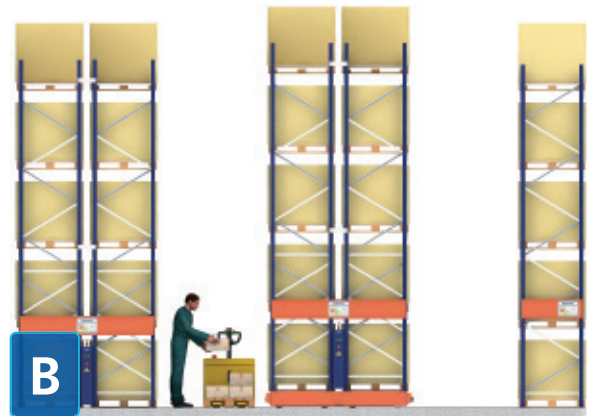
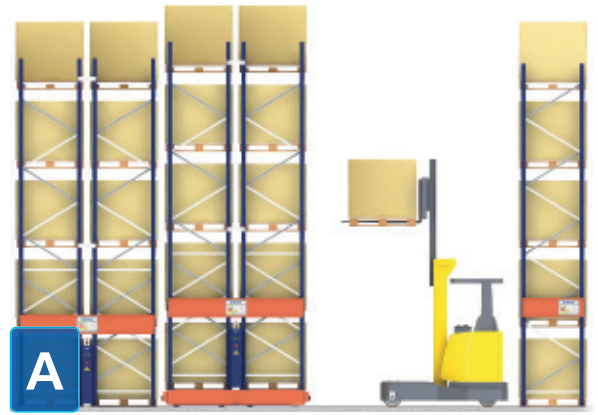
Rayonnage à palette



Rayonnage à palette mobile



Rayonnage par accumulation



La première illustration (A) montre la solution lorsqu'une seule allée est libérée pour opérer avec un chariot élévateur. La deuxième (B) représente l'option qui permet d'ouvrir deux allées pour les fonctions de picking.

Avantages pour Havi Logistics

- **Capacité accrue de stockage** : l'entrepôt de Havi Logistics a presque triplé sa capacité de stockage, passant de 4 566 palettes à 12 500 palettes, et doublé sa surface : de 4 870 m² à 10 000 m².
- **Modèle rentable** : le centre de distribution de Havi Logistics à Lodi s'est converti en un modèle de rentabilité et d'efficacité qui permettra à l'entreprise de gérer avec souplesse sa croissance continue.
- **Économie de coûts** : la rénovation et l'agrandissement de cette installation ont permis d'abaisser les coûts logistiques sans répercussion négative sur la qualité du service de l'entreprise et en garantissant un haut niveau de performance.



Données techniques

Capacité de stockage	12 500 palettes	Nb. de rayonnages mobiles Movirack	12 doubles
Longueur de l'entrepôt	152 mètres	Nb. de rayonnages push-back	9
Largeur de l'entrepôt	62,5 mètres	Nb. de rayonnages par accumulation	3
Hauteur de l'entrepôt	12 mètres	Nb. de rayonnages conventionnels fixes	20
Nb. de rayonnages	60	Dimensions de la palette	800 x 1 200 x 1 650 / 2 300 mm
Nb. d'allées	33	Poids maximal par palette	1 000 kg
Nb. de niveaux de chargement	3, 4 et 5		